+966 50 494 9140 • alalawi@value-in.com • www.value-in.com



# محمد بن صالح

## مستشار استراتيجي في هيكلة الأعمال وصناعة القيمة

Strategic Advisor & Executive Coach · Business Structuring · Value Creation



المؤسس والرئيس التنفيذي لإبتكار القيمة للاستشارات الإدارية
مؤسس وشريك في عدد من الشركات والمبادرات الاستثمارية
عضو مجالس إدارة ومستشار للقيادات التنفيذية وأصحاب الأعمال

**+22**
عاما من الخبرة المهنية

**+920**
عميلا خدمهم مكتب إبتكار القيمة

**نحو 30**
صفقة استثمار وتمويل تمت مساندتها

## الرؤية المهنية

نعمل مع أصحاب الأعمال والمستثمرين والقيادات التنفيذية على مواجهة التحديات الاستراتيجية، واكتشاف الفرص الاستثمارية، وهيكلة الأعمال، وتحويل القرارات الكبرى إلى نتائج ملموسة.

نجمع بين الرؤية الاستراتيجية والهندسة المالية والحوكمة والقيادة التنفيذية، من خلال منهجية تتجاوز تقديم المشورة إلى المشاركة الفاعلة في تأسيس الشركات، وهيكلة الفرص الاستثمارية، وإدارة المبادرات الاستراتيجية وقيادة تنفيذها.

**وأؤمن بأن أعظم قيمة يمكن أن يقدمها المستشار تنشأ حين تتحول المعرفة إلى قرارات، والقرارات إلى إنجازات، والإنجازات إلى قيمة مستدامة لأصحاب الأعمال وشركائهم.**

## خبرة قيادية واستشارية تمتد لأكثر من عقدين

تمتد خبرة محمد بن صالح المهنية لأكثر من 22 عاما، جمع خلالها بين تأسيس الشركات وقيادتها التنفيذية، وعضوية مجالس الإدارة ورئاسة لجان المراجعة، وتقديم الاستشارات الاستراتيجية والمالية والمؤسسية لأصحاب الأعمال وقيادات الشركات.

ومنذ تأسيس إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية عام 2016، أسهم المكتب في خدمة أكثر من 920 عميلا في مجالات الاستراتيجية وهيكلة الأعمال وتحسين الأداء والحوكمة والنمو والاستثمار.

وتشمل تجربته مساندة نحو 30 صفقة استثمار وتمويل، إلى جانب عضويته في مجالس إدارة شركات قاربت قيمتها مليار ريال، ومشاركته في القرارات الاستراتيجية والاستثمارية والحوكمية المؤثرة في نمو الشركات واستدامتها.

وتتميز تجربته بالجمع بين الفكر الاستشاري والمسؤولية التنفيذية، حيث تتجاوز مساهماته تطوير الاستراتيجيات والتوصيات إلى تأسيس الشركات، وبناء نماذج أعمالها، وهيكلة فرصها الاستثمارية، والمشاركة في قيادة المبادرات وتنفيذها.

VENTURE BUILDING

# تأسيس الشركات وهيكلة الأعمال

يمثل تأسيس الشركات والمشاركة في بنائها وقيادتها أحد المحاور الرئيسية في تجربة محمد بن صالح المهنية، من خلال تحويل الفرص والأفكار إلى نماذج أعمال ومؤسسات ومبادرات اقتصادية قابلة للنمو.

وقد أسس وشارك في تأسيس عدد من الشركات في مجالات الاستشارات المهنية والتقنية والاستثمار والخدمات التشغيلية، من بينها إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية، والترتيب للاستشارات المهنية، وجدوى كلاود، وConfidence & More، وأساس الاختصاص الرياضي، وجوي لخدمات الأعمال، إلى جانب تجارب أخرى في تأسيس الأعمال وقيادتها.

وتعكس هذه التجارب منهجية عملية تبدأ باكتشاف الفرصة وفهم جدواها الاقتصادية، ثم تطوير نموذج الأعمال والهيكل المؤسسي والمالي، وبناء الشراكات المناسبة، وصولا إلى إدارة المبادرات وقيادة تنفيذها.

وتتنوع طبيعة مشاركته بحسب احتياجات كل مشروع، بين التأسيس والملكية والقيادة التنفيذية وعضوية مجالس الإدارة والاستشارة الاستراتيجية، بما يعكس قدرته على التعامل مع مراحل مختلفة من دورة حياة الأعمال.

ويستند هذا النهج إلى قناعة بأن القيمة الحقيقية للاستشارة تظهر عندما تتحول الأفكار والقرارات إلى أعمال قائمة ومؤسسات فاعلة ونتائج اقتصادية مستدامة.

### تجارب تأسيسية وريادية مبكرة

سبقت تجربته في تأسيس إبتكار القيمة مجموعة من المبادرات الريادية والتجارية والتقنية، شملت تأسيس وإدارة أعمال في الخدمات الإلكترونية والمطاعم والتشغيل والصيانة، إلى جانب تجربة في تجارة الهواتف الذكية. وأسهمت هذه التجارب في بناء فهم عملي لتأسيس الشركات، وتطوير نماذج الأعمال، والتمويل، وإدارة العمليات، والتعامل المباشر مع تحديات السوق والنمو.

**إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية**
المؤسس والرئيس التنفيذي
منذ مايو 2016

**جدوى كلاود**
المؤسس والرئيس التنفيذي
منذ يناير 2018

**الترتيب للاستشارات المهنية**
الشريك المؤسس والرئيس التنفيذي
منذ أغسطس 2022

**أساس الاختصاص الرياضي**
رئيس مجلس الإدارة والشريك المؤسس
منذ 2024

**Confidence & More**
المؤسس والرئيس التنفيذي
منذ أكتوبر 2026

**جوي لخدمات الأعمال**
الشريك المؤسس والمدير المالي
2021 – نوفمبر 2026

تجارب تأسيسية وريادية مبكرة

**مطاعم الفرن الغربي (Western Oven)**
المؤسس والرئيس التنفيذي
يناير 2014 – أبريل 2016

**Hayat United Maintenance Operation Company (HUMCO)**
المؤسس والرئيس التنفيذي
يناير 2011 – ديسمبر 2013

**Electronic Business Experts Foundation (EBE)**
المؤسس والرئيس التنفيذي
ديسمبر 2010 – ديسمبر 2013

اكتشاف الفرصة › تطوير نموذج الأعمال › الهيكلة المؤسسية والمالية › بناء الشراكات › قيادة التنفيذ ◆ صناعة القيمة

# القطاعات والخبرات المتخصصة

تشمل تجربته قطاعات الصناعة والخدمات المالية والاستثمار والتقنية والعقارات والخدمات اللوجستية والخدمات المهنية والتشغيل والصيانة والسيارات، إلى جانب العمل مع الشركات العائلية والناشئة والمتوسطة والمؤسسات التي تستعد للتحول أو النمو أو دخول أسواق المال.

وتخضع الارتباطات الاستشارية مع العملاء لمتطلبات السرية المهنية، مع إمكانية تقديم تفاصيل إضافية عن بعض التجارب والمرجعيات وفق الضوابط والموافقات المناسبة.

## إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية

أسس محمد بن صالح إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية عام 2016، انطلاقا من رؤية تقوم على رفع جودة القرارات الاستراتيجية والإدارية والمالية لدى أصحاب الأعمال والمستثمرين والقيادات التنفيذية.

ويقدم المكتب خدماته من خلال الجمع بين الاستراتيجية والمالية والحوكمة والتطوير المؤسسي، مع التركيز على فهم التحديات الجوهرية، وتحديد القرارات المطلوبة، وتصميم الحلول المناسبة، ومساندة التنفيذ.

نفهم الحقيقة < نحدد القرار < نبني الحل ◆ نساند التنفيذ

وتشمل مجالات عمل المكتب الاستراتيجية والنمو، وهيكلة الأعمال، والتحول المؤسسي، وتحسين الربحية والسيولة، والتخطيط المالي والتقييم الداخلي، ودراسات الجدوى ونماذج الأعمال والعروض الاستثمارية، والحوكمة والتصميم التنظيمي، وتصحيح مسارات الأعمال، والاستشارات التنفيذية والإرشاد القيادي.

ويعتمد المكتب على بناء علاقات مهنية مستمرة مع أصحاب الأعمال والقيادات، بما يتيح فهما أعمق لواقع المؤسسات، ويساعد على تحويل التوجهات الاستراتيجية إلى قرارات ومبادرات قابلة للتنفيذ.

## الخبرة الاستثمارية والهندسة المالية

INVESTMENT STRUCTURING

تجمع تجربة محمد بن صالح الاستثمارية بين فهم نماذج الأعمال والتحليل المالي والهيكلة الاستثمارية وصناعة القرار، من خلال العمل على فرص استثمار وتمويل وتطوير شركات في مراحل مختلفة.

وقد أسهم في مساندة نحو 30 صفقة استثمار وتمويل، شملت دراسة الفرص، وتطوير الهياكل المالية والاستثمارية، والتخطيط المالي، وتقييم الأعمال لأغراض اتخاذ القرار، وإعداد الشركات للتعامل مع المستثمرين والجهات التمويلية.

كما يمتد نشاطه إلى قيادة المبادرات الاستثمارية والمشاركة في تطويرها وتنفيذها، مستفيدا من خبرته في تأسيس الشركات وعضوية مجالس الإدارة والقيادة التنفيذية.

ومن خلال الترتيب للاستشارات المهنية، يعمل مستشارا استراتيجيا للطرح العام (IPO Strategic Advisor)، في مرافقة الشركات من مرحلة الجاهزية حتى الإدراج، وقد شمل ذلك 5+ شركات.

ويرتكز منهجه على النظر إلى الاستثمار بوصفه منظومة متكاملة تجمع بين الجدوى الاقتصادية، والهيكل المالي، والحوكمة، والقدرة التشغيلية، وإمكانات النمو والتخارج.

## الاستشارات التنفيذية والإرشاد القيادي

EXECUTIVE ADVISORY & COACHING

يقدم محمد بن صالح الاستشارات الاستراتيجية والإرشاد التنفيذي لأعضاء مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيين وقيادات الصف الأول (C-Suite)، بما يشمل القيادات المالية والتشغيلية والاستثمارية والموارد البشرية.

ويركز على تعزيز فاعلية القيادة، وجودة القرارات الاستراتيجية، ومساندة القيادات في التعامل مع التحديات المؤسسية والتحولات الكبرى، مستندا إلى خبرة عملية تتجاوز عقدين في الإدارة التنفيذية والحوكمة والاستثمار وتأسيس الشركات.

وتقوم منهجيته على الجمع بين التفكير الاستراتيجي والخبرة التنفيذية، ومساعدة القيادات على تحويل القرارات إلى نتائج مؤسسية وقيمة مستدامة.

# المناصب والارتباطات المهنية الحالية

### التأسيس والقيادة التنفيذية

**إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية** — منذ مايو 2016
المؤسس والرئيس التنفيذي

**جدوى كلاود** — منذ يناير 2018
المؤسس والرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

**الترتيب للاستشارات المهنية** — منذ أغسطس 2022
الشريك المؤسس والرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة
مستشار استراتيجي للطرح العام (IPO Strategic Advisor)

**Confidence & More** — منذ أكتوبر 2026
المؤسس والرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

### الاستثمار ومجالس الإدارة والشراكات

**عامر للتقنية العقارية** — منذ نوفمبر 2026
الرئيس التنفيذي للاستثمار وعضو مجلس الإدارة

**شركة المرجع الاستشارية** — منذ يناير 2022
عضو مجلس الإدارة
الشركة المالكة لدار المراجعة الشرعية

**أساس الاختصاص الرياضي** — منذ 2024
رئيس مجلس الإدارة والشريك المؤسس

**رزين المالية** — منذ يناير 2021
الشريك المؤسس
شركة مرخصة من هيئة السوق المالية

الاستشارات والإرشاد التنفيذي

## مستشار ومرشد تنفيذي لأعضاء مجالس الإدارة والقيادات العليا

Board & C-Suite Executive Advisor and Coach

منذ يناير 2024

إبتكار القيمة للاستشارات الإدارية (VIM)

وتعكس هذه الارتباطات تنوع أدواره بين التأسيس والقيادة التنفيذية والاستثمار والحوكمة، مع اختلاف طبيعة المسؤولية والمشاركة من شركة إلى أخرى.

# عضويات مجالس الإدارة واللجان السابقة

CORPORATE GOVERNANCE

| الشركة | المنصب | الفترة |
|---|---|---|
| **سعد بن دعجم للحديد** | عضو مجلس الإدارة | نوفمبر 2021 – يوليو 2026 |
| | رئيس لجنة المراجعة | يونيو 2022 – يوليو 2026 |
| **AME للمستلزمات الطبية** | رئيس لجنة المراجعة | يوليو 2023 – يوليو 2025 |
| **المحترفة القابضة** | عضو مجلس الإدارة | يناير 2022 – ديسمبر 2024 |
| **رزين المالية** | عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية | 2024 – ديسمبر 2025 |
| **ستيب شيب للخدمات اللوجستية** | رئيس مجلس الإدارة | 2024 – نوفمبر 2026 |
| **جوي لخدمات الأعمال** | الشريك المؤسس والمدير المالي وعضو مجلس الإدارة | 2021 – نوفمبر 2026 |

وشملت مسؤولياته في هذه المناصب المشاركة في التوجيه الاستراتيجي والحوكمة والرقابة وإدارة المخاطر والتحول المؤسسي، إلى جانب الإسهام في جاهزية الشركات للنمو والتمويل وأسواق المال.

## الخبرات التنفيذية السابقة

**ديسمبر 2017 – ديسمبر 2020**
**Acies International — أمستردام**
نائب الرئيس للشرق الأوسط

**يناير 2014 – أبريل 2016**
**مطاعم الفرن الغربي (Western Oven)**
المؤسس والرئيس التنفيذي

**يناير 2011 – ديسمبر 2013**
**Hayat United Maintenance Operation Company (HUMCO)**
المؤسس والرئيس التنفيذي

**ديسمبر 2010 – ديسمبر 2013**
**Electronic Business Experts Foundation (EBE)**
المؤسس والرئيس التنفيذي

**أغسطس 2009 – يوليو 2010**
**Smart Phone Co**
المدير العام (Managing Director)

**ديسمبر 2004 – نوفمبر 2011**
**مجموعة عبداللطيف جميل — تويوتا**
نائب مدير المراجعة الداخلية

وقد أسهمت هذه التجارب في بناء فهم عملي للقيادة التنفيذية والعمليات والرقابة الداخلية وإدارة المؤسسات، وشكلت أساسا لتوسع تجربته اللاحقة في تأسيس الشركات والاستشارات والاستثمار ومجالس الإدارة.

## الفكر الاقتصادي والكتابة

**كاتب اقتصادي ومؤلف كتاب «القوارب»**

إلى جانب نشاطه الاستشاري والقيادي، يكتب محمد بن صالح في الاقتصاد والإدارة والاستثمار والقيادة، وهو مؤلف كتاب «القوارب».

وتعكس كتاباته اهتمامه بالعلاقة بين الفكر الاقتصادي والسلوك الإنساني وصناعة القرار، وبكيفية تحويل المعرفة والتجارب إلى رؤى تساعد الأفراد والمؤسسات على فهم واقعهم وصناعة مستقبلهم.

ويمتد حضوره الفكري إلى المنصات الرقمية، حيث يشارك رؤاه وتحليلاته حول الأعمال والاستثمار والإدارة، ويتابعه جمهور واسع من المهتمين بالشأن الاقتصادي والمهني.

## التعليم والمؤهلات العلمية

**جامعة الملك فهد للبترول والمعادن — كلية الإدارة الصناعية**
بكالوريوس نظم المعلومات الإدارية، 2004

**Harvard Business School Online**
شهادة في ريادة الأعمال، 2018
شهادة في إدارة الاستثمارات البديلة، 2022

**Babson College**
برنامج Mini-MBA للتعليم التنفيذي، 2018

**Kaplan University**
دبلوم عالي في ريادة الأعمال، 2011

## الشهادات المهنية والتراخيص

**CME-4 | ICWIM | CISI**
الشهادة الدولية في إدارة الثروات والاستثمار

**هيئة السوق المالية** — اجتياز اختبار أسواق المال (**CME-1**).

**LGCA** — مسؤول حوكمة الشركات الدولي المعتمد (ICCGO).

**AASBC** — مستشار معتمد للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (ASMEC).

**وزارة التجارة السعودية** — مستشار إداري مرخص، رقم الترخيص 12242.

**معهد الإدارة العامة** — مدرب معتمد.

**محمد بن صالح**
المملكة العربية السعودية

+966 50 494 9140
www.value-in.com
@alalawialzhrani X

alalawi@value-in.com
linkedin.com/in/mohammed-bin-saleh LinkedIn