

ابتكار القيمة
للاستشارات الإدارية

نمنح الطموح وضوح الرؤية، والقرار قوة التنفيذ.

نساعد أصحاب الأعمال والقيادات على فهم تحدياتهم، واتخاذ قرارات استراتيجية ومالية ومؤسسية أفضل، وتحويلها إلى خطوات عملية تصنع قيمة مستدامة.

القيمة في كل ما نقدم

الملف التعريفي | 2026

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

خبرة تفهم أعمالك. ورؤية تدعم قرارك.

تأسس مكتب ابتكار القيمة للاستشارات الإدارية عام 2016، بوصفه مكتبًا استشاريًا مستقلاً يساند أصحاب الأعمال والقيادات ومجالس الإدارات في القرارات التي تؤثر في أداء شركاتهم ونموها واستمراريتها.

نجمع بين الفهم الاستراتيجي والتحليل المالي والخبرة في الحوكمة والقيادة، لنقرأ المؤسسة كوحدة متكاملة، ونحدد ما يستحق المعالجة أولاً، ونطوّر حلولاً تناسب واقعها ومواردها ومرحلتها.

نخدم الشركات الخاصة بمختلف مراحلها، من الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة والنامية إلى الشركات العائلية والمساهمة والمساهمة المقفلة. ونختار ارتباطاتنا بحسب قدرتنا على إضافة قيمة حقيقية لأعمال العميل.

2016

عام تأسيس المكتب

22+

عامًا من الخبرة المهنية للمؤسس

قيادة مهنية حاضرة

يقود المكتب مؤسسه المستشار محمد بن صالح، بمشاركة مباشرة في التشخيص والقرارات الجوهرية ومراجعة المخرجات، وبالاستعانة بخبرات متخصصة بحسب متطلبات كل ارتباط.

غايتنا رفع جودة القرار في المنظمات، لأن أثر القرار يمتد إلى رأس المال والموارد والقدرات ومستقبل الأعمال.

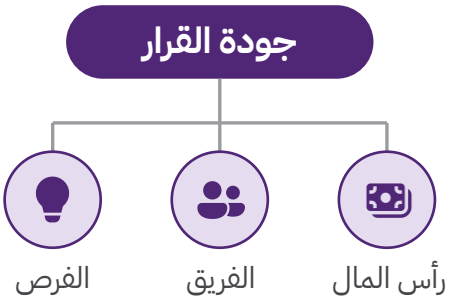
هويتنا الاستراتيجية

غاية واضحة، ورؤية طموحة، ورسالة نؤديها

الغاية

لماذا نعمل

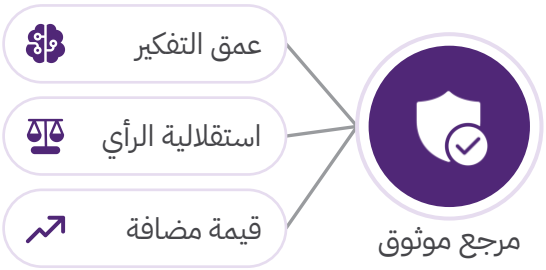
رفع جودة القرار في المنظمات، لأن أثر القرار يمتد إلى جميع الموارد الاقتصادية الأخرى. فالقرار الجيد يجعل رأس المال أكثر إنتاجًا والفريق أكثر فاعلية والفرصة أقرب، والقرار الضعيف يهدر هذه كلها مهما كانت وفيرة.



الرؤية

ما نسعى أن نكونه

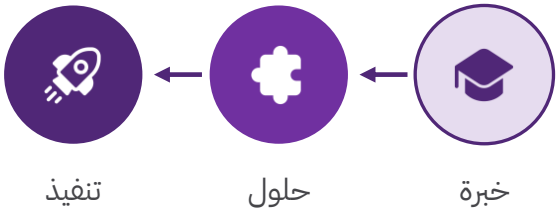
أن تكون ابتكار القيمة مرجعًا استشاريًا موثوقًا لقيادات الأعمال، حين تتطلب القرارات الجوهرية عمقًا في التفكير، واستقلالية في الرأي، وقدرة على تحويل المعرفة إلى قيمة مضافة.



الرسالة

ما نفعله كل يوم

نساعد الشركات وقياداتها على تحسين الأداء واتخاذ قرارات استراتيجية ومالية ومؤسسية أفضل، من خلال خبرة عميقة وحلول عملية ومشاركة في التنفيذ. فالخبرة العميقة تمنح التشخيص صدقه، والحلول العملية تجعل القرار قابلًا للتطبيق بموارد المنظمة، والمشاركة في التنفيذ تحول القرار إلى نتيجة.



كلمة المؤسس

نفهم الطموح،
ونحترم مسؤولية القرار

خلف كل شركة طموح يسعى صاحبه إلى تحقيقه، ومسؤوليات تتجاوز ما تظهره القوائم والتقارير. نعرف أن صاحب العمل يبحث عن ربحية تعكس جهده، ونمو يحفظ ما بناه، ومؤسسة تستطيع الاستمرار والتطور.

وقد علّمتنا التجربة أن التحديات لا تأتي منفصلة؛ فالربحية ترتبط بنموذج الأعمال، والسيولة تتأثر بالنمو، وجودة القرار تتصل بالحوكمة وقدرات القيادة. ولهذا نبدأ بالفهم، وننظر إلى المؤسسة كوحدة متكاملة قبل أن نقترح الحل.

نلتزم بأن نقدم رأيًا مهنيًا مستقلاً ، وأن نقول للعميل ما يحتاج إلى معرفته، وأن نبني معه خيارات واضحة وحلولا تتناسب مع موارده وقدرته على التنفيذ.

وأحرص على أن تبقى القيادة المهنية حاضرة في جوهر العمل، يدعمها التحليل والمراجعة والخبرات المتخصصة، بما يحافظ على عمق الحكم وجودة المخرجات.

نتطلع إلى علاقات استشارية طويلة الأمد، تتراكم فيها المعرفة بأعمال عملائنا، وتُصان فيها الثقة، وتتحول فيها القرارات إلى قدرة مؤسسية تبقى بعد انتهاء الارتباط.

محمد بن صالح

المؤسس والرئيس التنفيذي وكبير الاستشاريين

خبرة من موقع المسؤولية

محمد بن صالح

المؤسس والرئيس التنفيذي
وكبير الاستشاريين



يمتلك المستشار محمد بن صالح خبرة مهنية تتجاوز 22 عامًا في الاستراتيجية والتمويل والاستثمار والحوكمة والمراجعة وقيادة الأعمال، داخل المملكة العربية السعودية وخارجها.

تجمع خبرته بين فهم القرار من موقع القيادة التنفيذية، ومناقشته من منظور مجالس الإدارات واللجان، وقراءة آثاره المالية والمؤسسية.

مجالس الإدارات واللجان

خبرة في عضوية مجالس الإدارة ورئاسة لجان المراجعة في شركات مساهمة مدرجة ومقفلة، وفهم عملي للعلاقة بين المساهمين والمجلس والإدارة التنفيذية.

رأس المال والقرارات الاستثمارية

خبرة في زيادات رأس المال، وترتيبات التمويل، والصفقات المهيكلة، والهياكل العابرة للحدود، والارتباطات المرتبطة بالطرح العام.

التعليم والتطوير المهني

تعليم تنفيذي في كلية هارفارد للأعمال وبابسون، وشهادات مهنية في أسواق المال والاستثمار وحوكمة الشركات.

دوره في ارتباطات المكتب

المشاركة في فهم القضية، ومناقشة البدائل، وتوجيه العمل الاستشاري، ومراجعة جودة المخرجات والقرارات الجوهرية.

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

لماذا ابتكار القيمة؟

حكم مهني متكامل. واهتمام بما يصنع الفرق.

01

نفهم المؤسسة قبل اقتراح الحل

نربط الاستراتيجية بالمالية والتشغيل والحوكمة، ونبحث عن الأسباب الجوهرية خلف الأعراض الظاهرة.

02

نجمع الخبرة في قرار واحد

نقيّم البدائل من زواياها الاستراتيجية والاقتصادية والمؤسسية، لتتضح المفاضلات وآثارها على الأعمال.

03

نحافظ على حضور القيادة المهنية

مشاركة مباشرة في القضايا الجوهرية، يدعمها فريق وخبرات متخصصة ومراجعة للمخرجات.

04

نراعي اقتصاديات العميل

نقترح نطاقًا يتناسب مع حجم المشكلة ومرحلة الشركة ومواردها، ونرتب الأولويات بحسب أثرها وكلفتها.

05

نساند التطبيق وننقل المعرفة

نحوّل التوصيات إلى خطوات قابلة للتنفيذ، ونساعد فريق العميل على امتلاك القدرة على مواصلة العمل.

06

نبني معرفة تتراكم مع العلاقة

علاقات استشارية مستمرة تجعل فهمنا للأعمال أعمق، ومساندتنا للقرارات أكثر ارتباطًا بواقع الشركة.

قيم تحكم ممارستنا

- الاستقلالية والموضوعية
- الجودة والرصانة المهنية
- القيمة العملية
- الواقعية التنفيذية
- السرية والثقة

مظلاتنا المهنية

أربع مظلات متكاملة لصناعة القيمة

نقدم خدماتنا ضمن أربع مظلات مهنية تجمع الخبرات الاستراتيجية والمالية والمؤسسية. نبدأ بفهم التحدي، ثم نختار الخدمة أو مجموعة الخدمات المناسبة لطبيعة المشكلة ومرحلة الشركة.

01

الاستراتيجية والتحول

تحديد الاتجاه، وتطوير نموذج الأعمال، وبناء مسارات النمو والتوسع.

- التقييم الشامل للأعمال والتوجه الاستراتيجي
- الاستراتيجية والنمو والتحول
- تطوير نماذج الأعمال والميزة التنافسية
- التوسع في الأعمال ودخول الأسواق

02

الاستشارات المالية والأداء

تحسين الربحية والسيولة، ورفع كفاءة الموارد والجاهزية الاستثمارية.

- تحسين الربحية والأداء المالي
- إدارة السيولة والكفاءة المالية
- الجاهزية الاستثمارية والتخطيط المالي

03

الحوكمة والتطوير المؤسسي

تنظيم المسؤوليات والقرارات، ودعم استمرارية المؤسسة عبر الأجيال.

- الحوكمة والتصميم التنظيمي
- التعاقب القيادي واستدامة الشركات العائلية

04

التصحيح والقيادة التنفيذية

استعادة التوازن، ومساندة القرارات الصعبة، وتطوير قدرات القيادة.

- تصحيح الأعمال وإعادة الهيكلة
- الاستشارات التنفيذية وتطوير القيادات

تُقدّم خدماتنا بصورة مستقلة أو متكاملة، بحسب احتياجات العميل ونطاق العمل المتفق عليه.

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

خدماتنا الاستشارية

ندعم الشركات في تقييم واقعها، وصياغة توجهها، وتحويل اختياراتها إلى نتائج عملية، من خلال خدمات استشارية متكاملة تغطي مجالات الاستراتيجية والنمو والتحول.

01 | الاستراتيجية والتحول

التقييم الشامل للأعمال والتوجه الاستراتيجي

صورة أوضح لواقع الشركة، وأولويات تستند إلى الأدلة.



الجانب الاستراتيجي | الجانب المالي
الجانب التشغيلي | الجانب الحوكمي
خريطة أولويات مرتبة بالأثر

متى نتدخل؟

عندما تحتاج القيادة إلى تقييم مستقل لموقع الشركة وأدائها وأولوياتها، قبل اتخاذ قرار جوهري، أو عند تغيّر القيادة أو الملكية، أو عندما لا تكشف التقارير الحالية الصورة كاملة.

كيف نساعد؟

نقيّم واقع الأعمال من جوانبه الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والحوكمية، ونميزّ بين الأعراض والأسباب الجوهرية، ثم نرتب القضايا بحسب أثرها ونحدد التوجه المناسب للمرحلة القادمة.

تشمل خدماتنا

- تقييم الأعمال الشامل
- المراجعة الاستراتيجية الشاملة
- تشخيص الأداء المؤسسي
- تحديد الأولويات والتوجه

المخرجات المحتملة

تقرير تقييم متكامل، وخريطة أولويات مرتبة بالأثر، وتوجه استراتيجي أولي، وتحديد القرارات والقضايا التي تتطلب دراسة أعمق.

القيمة المنشودة

وضوح يسبق القرارات الكبيرة، ويوجّه الوقت والموارد إلى ما يستحق المعالجة أولاً.

02 | الاستراتيجية والتحول

الاستراتيجية والنمو والتحول

اختيارات واضحة للمرحلة القادمة.



الوضع الحالي | البدائل الواقعية | الاختيار المبرر | خارطة التنفيذ

متى نتدخل؟

عندما تتعدد فرص النمو ويصعب الاختيار بينها، أو تتغير ظروف السوق، أو يصبح النهج الذي صنع النجاح السابق غير كافٍ لمتطلبات المرحلة القادمة.

كيف نساعد؟

نراجع الوضع الاستراتيجي ونموذج الأعمال، ونبني بدائل واقعية، ونقارن آثارها المالية ومتطلباتها ومخاطرها، بمشاركة قيادة الشركة. ثم نحوّل الاختيارات إلى أولويات وخارطة تنفيذ.

تشمل خدماتنا

- الاستراتيجيات المؤسسية
- خطط الأعمال
- استراتيجيات النمو والتحول
- إعادة التموضع الاستراتيجي

المخرجات المحتملة

خيارات استراتيجية مقارنة، واستراتيجية مبنية على اختيارات مبررة، وخارطة تنفيذ بمراحل ومسؤوليات ومؤشرات، ونموذج مالي يربط التوجهات بنتائجها المتوقعة.

القيمة المنشودة

اتجاه يوجّه تخصيص الموارد، ونمو يعزز قيمة الشركة وقدرتها على الاستمرار.

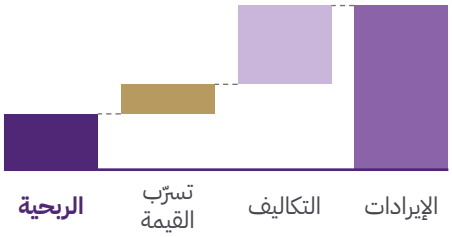
خدماتنا الاستشارية

03 | الاستشارات المالية والأداء

تحسين الربحية والأداء المالي

نفهم أين تتولد الأرباح، وأين تتسرّب القيمة.





متى نتدخل؟

عندما تتراجع الأرباح رغم نمو العمل، أو لا تعكس النتائج حجم الجهد والمخاطر، أو تتآكل الهوامش دون وضوح كافٍ لأسبابها.

كيف نساعد؟

نحلل الربحية بحسب المنتج والعميل والقناة، ونراجع هيكل التكاليف والتسعير ومزيج المبيعات، ونحدد ما يرتبط بنموذج الأعمال وما يمكن تحسينه بإجراءات تشغيلية.

تشمل خدماتنا

- تحليل الربحية ومحركاتها
- كفاءة التكاليف
- مراجعة التسعير ومزيج المبيعات
- تحسين الأداء المالي

المخرجات المحتملة

تحليل تفصيلي للربحية، وتشخيص لمصادر تراجع الهوامش، وخطة تحسين بأولويات وأثر مالي مقدر، ولوحة متابعة تربط الإجراءات بالنتائج.

القيمة المنشودة

استعادة قوة الربحية، وتحسين العائد على الجهد والموارد ورأس المال المستخدم.

04 | الاستشارات المالية والأداء

إدارة السيولة والكفاءة المالية

سيولة تدعم الالتزامات والنمو.





متى نتدخل؟

عندما تنمو المبيعات دون تحسن النقد المتاح، أو تتكرر ضغوط الوفاء بالالتزامات، أو يستهلك التوسع السيولة بصورة تفوق قدرة الشركة.

كيف نساعد؟

نحلل دورة النقد ورأس المال العامل، وشروط التحصيل والسداد والمخزون، ونقدّر الاحتياجات النقدية تحت سيناريوهات مختلفة، ثم نطوّر إجراءات وسياسات لتحسين الكفاءة المالية.

تشمل خدماتنا

- إدارة رأس المال العامل
- التخطيط والتوقعات النقدية
- سياسات التحصيل والمخزون
- كفاءة التمويل قصير الأجل

المخرجات المحتملة

تشخيص لدورة النقد، وتوقعات نقدية بسيناريوهات، وخطة لإدارة السيولة ورأس المال العامل، وسياسات للتحصيل والمخزون والاحتياجات التمويلية قصيرة الأجل.

القيمة المنشودة

مرونة مالية وتدفقات نقدية أكثر قدرة على تغطية الالتزامات وتمويل النمو دون استنزاف الموارد.

خدماتنا الاستشارية

05 | التصحيح والقيادة التنفيذية

تصحيح الأعمال وإعادة الهيكلة

قرارات تصحيحية تحمي استمرارية الأعمال.

متى نتدخل؟

عندما يتراجع الأداء، أو تتراكم الخسائر والالتزامات، أو يشتد ضغط الممولين، وتحتاج الشركة إلى قرارات عاجلة لاستعادة التوازن وحماية خياراتها.

كيف نساعد؟

نبدأ بتقييم السيولة والقدرة على الاستمرار، ونحلل أسباب التراجع في الربحية ونموذج الأعمال والتمويل والقرار، ثم نقارن بدائل المعالجة ونبني خطة مرحلية للتعافي.





تشمل خدماتنا

- إعادة الهيكلة التشغيلية والمالية
- خطط التعافي المرحلية
- إعادة هيكلة الديون والالتزامات
- إدارة التفاوض مع أصحاب المصلحة

المخرجات المحتملة

تشخيص لأسباب التعثر، وخطة تعافٍ تبدأ بتثبيت السيولة، وبدائل لإعادة الهيكلة مقارنة بآثارها ومخاطرها، ومساندة في التعامل مع الممولين وأصحاب المصلحة.

القيمة المنشودة

استعادة التوازن، وتوسيع خيارات المعالجة، وحماية ما بنته الشركة عبر السنوات.

06 | الاستراتيجية والتحول

تطوير نماذج الأعمال والميزة التنافسية

نموذج أعمال يخلق قيمة للعميل وعائدًا للشركة.

متى نتدخل؟

عندما تتآكل الميزة التنافسية، أو تتغير احتياجات العملاء، أو تظهر نماذج منافسة، أو تنمو التكاليف بوتيرة لا يواكبها العائد.

كيف نساعد؟

نحلل أسباب اختيار العملاء للشركة، ونراجع عرض القيمة والقنوات ومصادر الإيرادات وهيكل التكاليف، ثم نطوّر بدائل قابلة للاختبار والتطبيق المتدرج.





تشمل خدماتنا

- مراجعة نماذج الأعمال
- تصميم عرض القيمة
- تحليل الميزة التنافسية
- اختبار البدائل وتطبيقها

المخرجات المحتملة

تقييم لمصادر الميزة التنافسية واستدامتها، ونموذج أعمال مطور بعرض قيمة ومنطق ربحية واضحين، وخطة لاختبار البدائل وتطبيقها تدريجيًا.

القيمة المنشودة

قدرة تنافسية أكثر استدامة، وسبب واضح يجعل العملاء يختارون الشركة ويستمرون معها.

خدماتنا الاستشارية

07 | الاستشارات المالية والأداء

الجاهزية الاستثمارية والتخطيط المالي

جاهزية تُبنى قبل التفاوض والالتزام.

متى نتدخل؟

عندما تستعد الشركة لاستثمار أو تمويل أو شراكة أو صفقة، وتحتاج إلى تقييم جاهزيتها وفهم البدائل وآثارها قبل الدخول في التفاوض.

كيف نساعد؟

نقرأ الشركة من منظور المستثمر والممول، ونقيّم نموذج أعمالها وأداءها وحوكمتها ومخاطرها، ونحدد فجوات الجاهزية، ونطوّر الأساس المالي والمعلوماتي الداعم للقرار.





تشمل خدماتنا

- دراسات الجدوى
- النماذج والتخطيط المالي
- الملفات الاستثمارية
- مساندة الصفقات ضمن الحدود المهنية

المخرجات المحتملة

تقييم للجاهزية وخطة لمعالجة الفجوات، ودراسة جدوى بحسب نطاق التكليف، ونموذج مالي متكامل، وملف استثماري، ومقارنة لبدائل التمويل وآثارها.

القيمة المنشودة

قرار استثماري أو تمويلي أكثر استنارة، وشركة أفضل تنظيمًا واستعدادًا للتفاوض.

08 | الحوكمة والتطوير المؤسسي

الحوكمة والتصميم التنظيمي

وضوح في المسؤوليات، وفاعلية في اتخاذ القرار.

متى نتدخل؟

عندما تتداخل الصلاحيات، أو تتعطل القرارات، أو تنمو الشركة دون تطور مماثل في تنظيمها، أو تحتاج العلاقة بين الملاك والمجلس والإدارة إلى أطر أوضح.

كيف نساعد؟

نقيّم الحوكمة كما تُمارس فعليًا، ونتتبع مسارات القرارات المهمة، ثم نطوّر هياكل وصلاحيات وأطر عمل تناسب حجم الشركة ومرحلتها.





تشمل خدماتنا

- أطر الحوكمة المؤسسية
- التصميم التنظيمي والصلاحيات
- أطر المجالس واللجان
- سياسات القرار وتعارض المصالح

المخرجات المحتملة

تقييم لنضج الحوكمة، وهيكل تنظيمي وصلاحيات مكتوبة، وأطر عمل للمجالس واللجان، وسياسات للقرار وتعارض المصالح والعلاقة بين المالك والإدارة، وخطة تطبيق متدرجة.

القيمة المنشودة

قرارات أكثر فاعلية، ومسؤوليات أوضح، ومساءلة تدعم ثقة المساهمين والممولين والشركاء.

خدماتنا الاستشارية

09 | الحوكمة والتطوير المؤسسي

التعاقب القيادي واستدامة الشركات العائلية

انتقال منظم يحفظ الشركة والعائلة.

متى نتدخل؟

عندما تقترب مرحلة انتقال القيادة أو الملكية، أو تتداخل اعتبارات العائلة والعمل، أو تحتاج الشركة إلى إعداد الجيل القادم وتنظيم استمراريتها بعد المؤسس.

كيف نساعد؟

نفهم واقع العائلة والشركة معًا، ونقيّم جاهزية القيادات والهياكل القائمة، ونطوّر قواعد الملكية والإدارة والتعاقب بالحوار مع أصحاب المصلحة، وبالتدرج المناسب.





تشمل خدماتنا

- خطط التعاقب القيادي
- مواثيق وقواعد العائلة والأعمال
- هياكل الملكية والإدارة
- خطط الانتقال بين الأجيال

المخرجات المحتملة

خطة تعاقب قيادي، ومسار لتطوير الجيل القادم، وميثاق أو قواعد للعلاقة بين العائلة والشركة، وهيكل يوضح أدوار الملكية والإدارة، وخطة انتقال مرحلية.

القيمة المنشودة

استمرارية القيادة والأعمال عبر الأجيال، والمحافظة على العلاقات والإرث المؤسسي.

---

10 | التصحيح والقيادة التنفيذية

الاستشارات التنفيذية وتطوير القيادات

رأي مستقل يساند القرار، وقدرات تتطور داخل المؤسسة.

متى نتدخل؟

عندما يحتاج صاحب العمل أو الرئيس التنفيذي أو المجلس إلى مستشار يفكر معه باستقلالية، أو عندما تتجاوز متطلبات المرحلة جاهزية الفريق القيادي.

كيف نساعد؟

نقدم مساندة مستمرة تتناسب مع إيقاع القرارات وأولويات الشركة، ونقيّم احتياجات القيادات، ونصمم برامج تطوير مرتبطة بقضايا وقرارات حقيقية في أعمالهم.





تشمل خدماتنا

- العقود الاستشارية المستمرة
- عقود تطوير الأعمال
- الإرشاد والتوجيه التنفيذي
- برامج مكتب ابتكار القيمة لتطوير القيادات

المخرجات المحتملة

مساندة مستقلة في القرارات الجوهرية، ومراجعات دورية للأولويات، وخطط تطوير قيادي، وبرامج تطبيقية وإرشاد تنفيذي، وفق نطاق الارتباط.

القيمة المنشودة

قيادة أقدر على اتخاذ القرار، ومعرفة تتراكم داخل المؤسسة، وانخفاض الاعتماد على شخص واحد.

خدماتنا الاستشارية

11 | الاستراتيجية والتحول

التوسع في الأعمال ودخول الأسواق

توسع مدروس يحمي الأعمال القائمة ويفتح فرصًا جديدة.

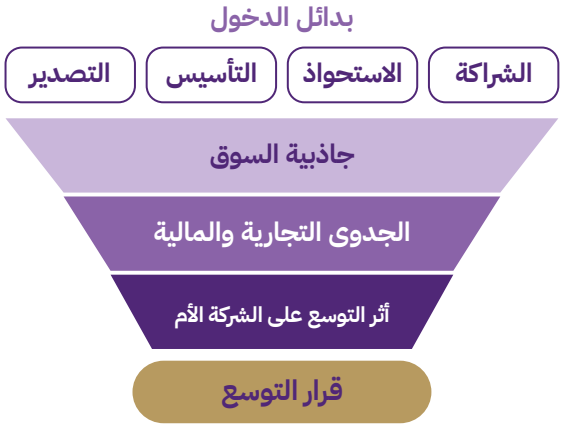
متى نتدخل؟

عندما تفكر الشركة في دخول سوق جديدة أو توسيع نشاطها، وتحتاج إلى تقييم الفرصة وجدواها وأثرها على السيولة والقدرات والأعمال القائمة.

كيف نساعد؟

نقيّم جاذبية السوق والجدوى التجارية والمالية، ونقارن بدائل الدخول، مثل الشراكة أو الاستحواذ أو التأسيس أو التصدير، ونختبر أثر التوسع على الشركة الأم.





تشمل خدماتنا

- دراسات دخول الأسواق
- المفاضلة بين خيارات التوسع
- نماذج التشغيل المستهدفة
- خطط الاستثمار والتمويل للتوسع
- دراسات الجدوى الاقتصادية والخطط المالية
- نماذج الأعمال
- العروض الاستثمارية

المخرجات المحتملة

تقييم للسوق والجدوى بسيناريوهات، ومقارنة لخيارات الدخول بتوصية مبررة، ونموذج عمل وتشغيل مستهدف، وخطة استثمار وتمويل وخارطة تنفيذ بنقاط قرار.

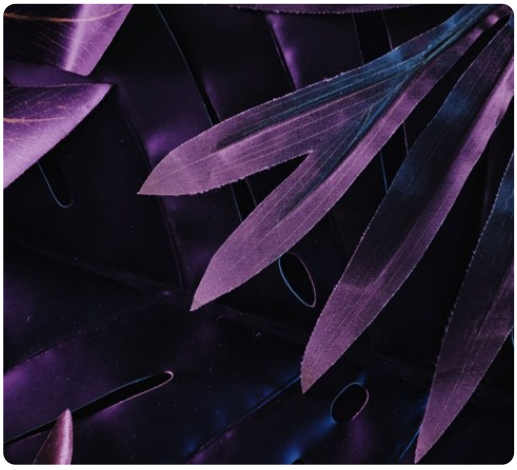
القيمة المنشودة

قرار توسع مبني على الأرقام والقدرات، أو قرار مدعوم بتأجيل التوسع، مع حماية استقرار الشركة الأم.

تطوير القيادات

نبني قدرة تبقى داخل المؤسسة.

نطوّر القيادات من خلال قضايا وقرارات حقيقية في أعمالهم، ونربط المعرفة بالممارسة، بما يعزز استقلالية الفريق وقدرته على قيادة المرحلة القادمة.



التفكير الاستراتيجي وصناعة القيمة

تطوير القدرة على قراءة واقع الأعمال، وتحديد الأولويات، والمفاضلة بين الخيارات وآثارها.

الفهم المالي للقيادات

فهم العلاقة بين الربحية والسيولة والنمو، وقراءة المؤشرات وتقييم الأثر المالي للقرار.

الحوكمة وفاعلية المجالس

تعزيز فهم أدوار الملكية والمجلس والإدارة، وآليات الإشراف والمساءلة واتخاذ القرار.

قيادة النمو والتحول

بناء القدرة على ترجمة التوجهات إلى أولويات، وإدارة التنفيذ والتغيير وتطوير الفريق.

التعاقب وإعداد القيادات

تقييم جاهزية القيادات، وتحديد احتياجات التطوير، ومساندة انتقال المسؤوليات.

الإرشاد والتوجيه التنفيذي

مساندة فردية مرتبطة بالتحديات التي يواجهها القائد والقرارات التي يتحمل مسؤوليتها.

أسلوب التطوير

حالات أعمال | نقاشات تطبيقية | تحليل قرارات | إرشاد تنفيذي | متابعة التقدم

كيف نعمل؟

من فهم الحقيقة إلى قدرة على التنفيذ.

نبدأ بالمشكلة التي تواجهونها، والقرار المطلوب، والنتيجة التي تسعون إليها. ثم نبني معكم رحلة عمل واضحة، تتناسب مع طبيعة التحدي وموارد المؤسسة.

01 نفهم الحقيقة

نراجع واقع الأعمال والمعلومات والأداء، ونستمع إلى أصحاب القرار، ونميّز بين الأعراض والأسباب الجوهرية.

ما تحصلون عليه –

تشخيص واضح للمشكلة وأسبابها وأولويات معالجتها.

02 نحدد القرار

نحلل البدائل، ونقارن جدواها وآثارها ومخاطرها ومتطلباتها، لتتضح المفاضلات أمام القيادة.

ما تحصلون عليه –

خيارات مدروسة وتوصية مبررة تدعم اتخاذ القرار.

03 نبني الحل

نطوّر حلولاً وخطط عمل تناسب قدرات الشركة، بمسؤوليات وأولويات وموارد ومؤشرات واضحة.

ما تحصلون عليه –

خطة قابلة للتنفيذ والمتابعة.

04 نساند التنفيذ

نساند التطبيق وفق النطاق المتفق عليه، ونراجع التقدم والمعوقات، وننقل المعرفة إلى فريق العميل.

ما تحصلون عليه –

مساندة عملية وقدرة تستمر داخل المؤسسة.

في جميع المراحل

- استقلالية مهنية
- تحليل مبني على الأدلة
- جدوى اقتصادية
- مشاركة قيادية
- نقل للمعرفة

نماذج العمل معنا

ارتباط يناسب تحدياتكم. وعلاقة تتطور مع أعمالكم.

نتفق منذ البداية على الأهداف والنطاق والمخرجات والأتعاب والمدة وآليات المتابعة، ونختار نموذج العمل بحسب طبيعة الحاجة.

01 المشاريع الاستشارية المتخصصة

معالجة قضية محددة أو مجموعة مترابطة من القضايا، بمخرجات ومراحل تسليم واضحة.

تشمل التقييم الشامل، وتحسين الربحية والسيولة، وتطوير الاستراتيجية والحوكمة، ودراسات الجدوى والتوسع.

02 العقود الاستشارية طويلة الأمد

مساندة مستمرة لأصحاب الأعمال والرؤساء التنفيذيين ومجالس الإدارات، تتطور مع القرارات والأولويات المتجددة.

تشمل تحليل الخيارات، ومناقشة القرارات الجوهرية، ومراجعة الأداء، ومتابعة الأولويات، والإرشاد التنفيذي.

03 برامج التحول والتعافي المتكاملة

ارتباطات تجمع عدة تخصصات لمعالجة تحولات واسعة، وتتدرج من التشخيص وتصميم الحل إلى مساندة التنفيذ.

تشمل تصحيح الأعمال وإعادة الهيكلة، والتحول المؤسسي، والجاهزية الاستثمارية، والتوسع.

نطاق واضح. تواصل منتظم. مراجعة للجودة. ومساندة وفق ما نتفق عليه.

خبراتنا القطاعية

تمتد خبراتنا عبر القطاعات التالية، من خلال أعمال قدّمناها لعملاء نفخر بثقتهم.



من الأنشطة التي شملتها خبراتنا

العقار
المجمعات السكنية والتجارية والمشاريع العقارية متعددة الاستخدامات.

التعليم
المدارس الأهلية والكليات المتخصصة ومراكز التدريب ومراكز ذوي الاحتياجات الخاصة.

الصناعة
المصانع المتخصصة في الحديد والبلاستيك والأثاث ومشاريع تجميع السيارات والآليات.

الرعاية الصحية
المراكز الطبية ومراكز التأهيل والرعاية الصحية المتخصصة.

النقل والخدمات اللوجستية
المشاريع المتخصصة في النقل البري والشحن والمستودعات والتخزين.

الرياضة والترفيه
الأكاديميات الرياضية والمراكز والمرافق الترفيهية.

التجزئة والمطاعم
المطاعم والمقاهي والمتاجر المتخصصة في تجارة التجزئة.

التأمين
الشركات المتخصصة في التأمين ووساطة التأمين الإلكترونية.

السياحة والضيافة
الفنادق والمنتجعات السياحية والشقق الفندقية والمخدومة.

التقنية والمنصات الرقمية
المنصات العقارية والتعليمية والبحثية ومشاريع المعلومات الرقمية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي

معرفة بطبيعة النشاط، ورؤية متكاملة للتحديات الاستراتيجية والمالية والمؤسسية.
تعرّف إلى مجموعة من عملائنا في قسم «عملاؤنا»

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

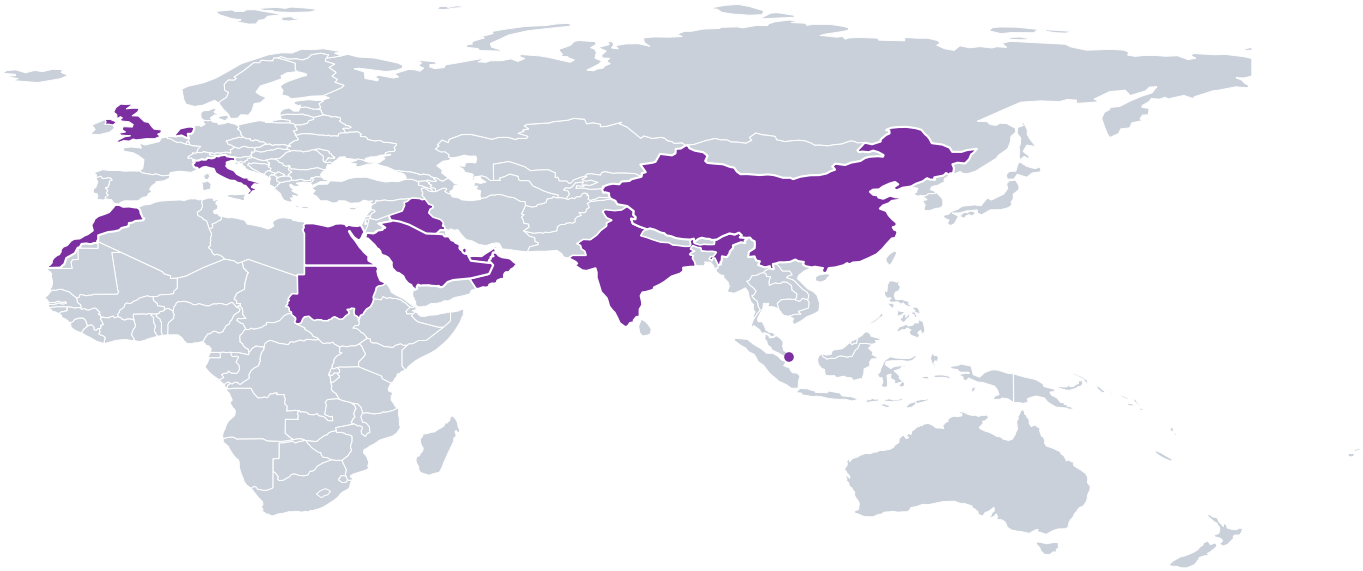
خبراتنا تتجاوز الحدود.

خبرات مهنية في أسواق متعددة، ومعرفة بالسوق السعودي، نوظفهما لفهم السياقات المختلفة وتطوير حلول تناسب واقع كل عمل.

+22
أكثر من 22 سنة
خبرة مهنية

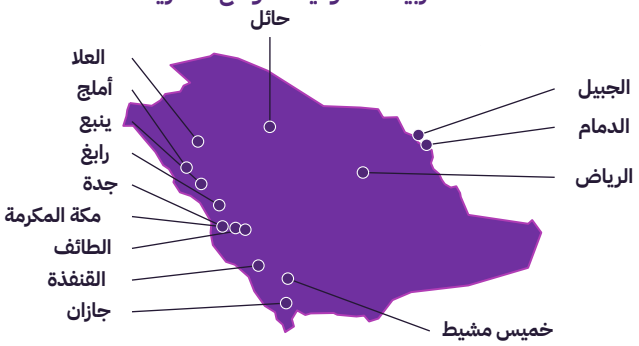
+10
أكثر من 10 سنوات
من مسيرة المكتب

+920
أكثر من 920 عميل



- المملكة العربية السعودية
- الإمارات العربية المتحدة
- قطر
- البحرين
- المغرب
- المملكة المتحدة
- هولندا
- إيطاليا
- سلطنة عُمان
- العراق
- السودان
- مصر
- الهند
- الصين
- هونغ كونغ
- سنغافورة

المملكة العربية السعودية - مواقع مشاريعنا



خبرة تتسع عبر الأسواق، واهتمام يفهم خصوصية كل مؤسسة.

تكامل في الخبرات. وقيمة أوسع لأعمالكم.

نعتز بعلاقاتنا المهنية، ونستعين بخبرات متخصصة بحسب متطلبات كل ارتباط، ضمن تنسيق واضح يحافظ على ترابط العمل وجودة المخرجات.

نختار المشاركة المهنية على أساس الكفاءة، والملاءمة لطبيعة القضية، والاستقلالية، والالتزام بسرية معلومات العميل.

البنك المركزي السعودي
Saudi Central Bank

هيئة التأمين
Insurance Authority

منشآت
monsha'at
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
Small & Medium Enterprises General Authority

بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK

معهد الإدارة العامة
Institute of Public Administration

غرفة جدة
JEDDAH CHAMBER

غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

غرفة جازان
JAZAN CHAMBER

شركة وادي مكة للتقنية
Wadi Makkah Company For Technology

صندوق الأمير سلطان بن عبدالعزيز التنموي
Prince Sultan bin Abdulaziz Development Fund

جامعة أم القرى
UMM AL-QURA UNIVERSITY

أمانة منطقة الرياض
RIYADH REGION MUNICIPALITY

غرفة مكة المكرمة
Makkah Chamber

جامعة جدة
University of Jeddah

معرفة متكاملة، وأدوار واضحة، ومعيار مهني للجودة.

من عملائنا

ثقة نعتز بها. ومسؤولية نحافظ عليها.

تشرفنا بالعمل مع شركات ومؤسسات في قطاعات ومراحل نمو متعددة، ومساندة قياداتها في قضايا ترتبط بالأداء والنمو والحوكمة واستمرارية الأعمال.

نبدأ كل علاقة بفهم احتياج العميل، ونبني العمل حول قراراته وأولوياته، ونحافظ على ما يأتمننا عليه من معلومات وتطلعات.



اهتمام مباشر، وفهم دقيق، ومخرجات تدعم القرار.

علاقات تتطور مع أعمالكم

معرفة تتراكم. ومساندة تواكب المرحلة.

نحرص على بناء علاقات مهنية تستمر وتتطور مع أعمال عملائنا، من فهم الواقع وتحديد الاتجاه إلى تحسين الأداء ومساندة القرارات الجديدة.

ومع تراكم معرفتنا بالمؤسسة، تصبح مناقشة الخيارات أكثر عمقًا، وتحديد الأولويات أكثر ارتباطًا ا بقدراتها وظروفها وطموحات قيادتها.

دار المراجعة الشرعية SHARIYAH REVIEW BUREAU

المرجع للاستشارات المهنية AL-MARJEA

REEF شركة الريف للتجارة والصناعة

بازل BAZIL

المذاق الهندي taste of india

فروج العلياء BROASTED

مزارع كوبان koban

اليمامة الكلاسيك

tameenpro تأمين برو

CLIMATECH كليماتك

Depaulo pizza place

بيت المنشآت STARTUPS HOUSE

lune.

JOY.

ASAS sports

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

القيمة تبدأ بقرار أفضل.

إذا كانت شركتكم أمام قرار مهم، أو تحدي يتطلب رؤية مستقلة وخبرة متخصصة، نبدأ بلقاء نفهم فيه واقع الأعمال والنتيجة التي تسعون إليها.

نناقش معكم طبيعة المشكلة، ومدى ملاءمة خدماتنا، ثم نتفق على الخطوة المناسبة ونطاق العمل والمخرجات والأتعاب.

كيف نبدأ

لقاء أول نصغي فيه	01	اتفاق على فهم المشكلة	02	تحديد النطاق والمخرجات والأتعاب	03	بدء الارتباط المناسب	04

معلومات التواصل

محمد بن صالح
الرئيس التنفيذي و المؤسس

Mohammed Bin Saleh
Founder & CEO

+966 50 4949 140
www.value-in.com
alalawi@value-in.com
Kingdom of Saudi Arabia

ابتكار القيمة للاستشارات الإدارية

الهاتف
0570717949

البريد الإلكتروني
info@value-in.com

الموقع الإلكتروني
www.value-in.com

مركز المدينة سكوير للأعمال، مكتب رقم 5
جدة، المملكة العربية السعودية

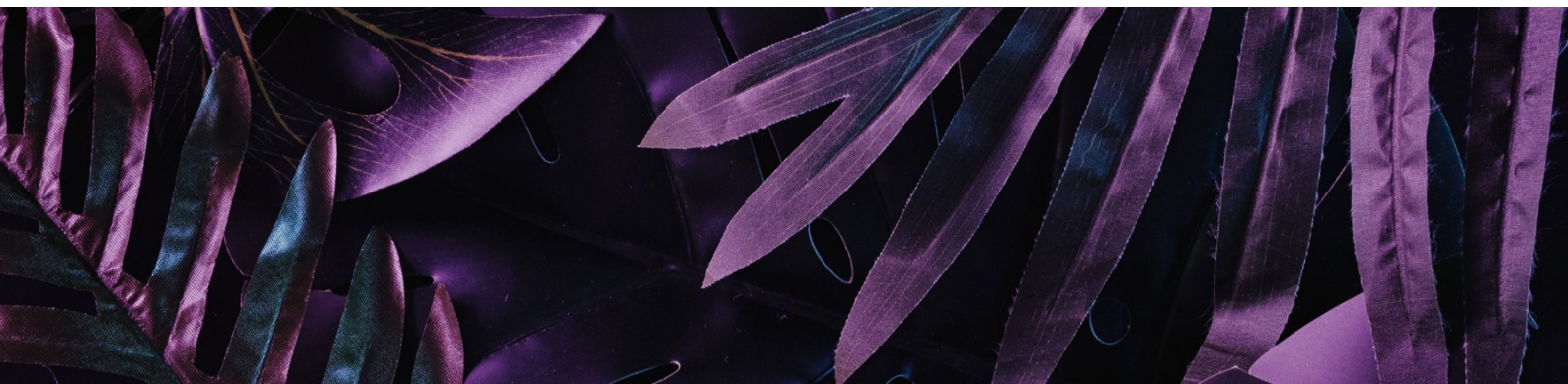
ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

نمنح الطموح وضوح الرؤية،
والقرار قوة التنفيذ.

خبرة تفهم تحدياتكم.
رأي مستقل يدعم قراراتكم.
ومساندة عملية لبناء مؤسسة أقوى.

ابتكار القيمة للاستشارات الإدارية

القيمة في كل ما نقدم



ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

VALUE INNOVATION MANAGEMENT CONSULTING

We bring clarity to ambition and help turn decisions into action.

We help business owners and leaders understand their challenges, make informed strategic, financial and organisational decisions, and translate those decisions into practical action that creates lasting value.

Value in Everything We Do



Company Profile | 2026

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

A deep understanding of your business. Insight that informs your decisions.

Established in 2016, Value Innovation Management Consulting is an independent advisory firm that helps business owners, executives and boards make critical decisions on business performance, growth and long-term continuity.

We combine strategic insight, financial analysis, and expertise in governance and leadership to build an integrated understanding of each business. We identify its most pressing challenges and develop practical solutions aligned with its resources, priorities and stage of development.

We advise private-sector businesses at every stage of development, including start-ups, small and medium-sized enterprises, growing businesses, family enterprises, and listed and unlisted joint-stock companies. We undertake engagements where we can make a meaningful contribution to the client's business.

2016
Established

22+
Years of Professional Experience — Founder

Direct Leadership Involvement

Led by its founder, Mohammed Bin Saleh, the firm maintains direct leadership involvement in business diagnosis, critical decisions and deliverable review, drawing on specialist expertise as required.

Our Purpose

To improve the quality of organisational decision-making, recognising its impact on capital, resources, capabilities and the future of the business.

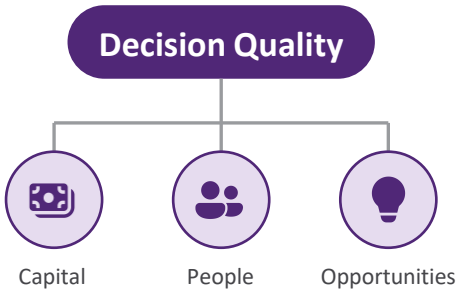
Our Strategic Identity

A clear purpose. A shared ambition. A mission that guides our work.

Purpose

Why we do what we do

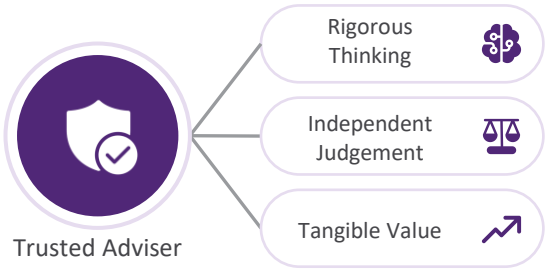
To improve the quality of organisational decision-making. Sound decisions make capital more productive, teams more effective and opportunities more attainable. Poor decisions erode their value, however abundant they may be.



Vision

What we aspire to become

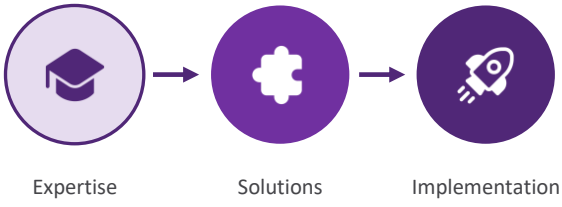
To be the trusted advisory firm for business leaders facing critical decisions that demand rigorous thinking, independent judgement and the ability to translate insight into tangible value.



Mission

What we do every day

We help companies and their leaders improve performance and make informed strategic, financial and organisational decisions through deep expertise, practical solutions and implementation support. Our expertise informs the diagnosis, our solutions reflect the organisation's resources, and our implementation support helps translate decisions into results.



A Message from the Founder

We understand ambition
and the responsibility that comes with leadership.

Behind every business is an ambition, and a responsibility that extends beyond financial results. We understand that business owners seek financial performance that rewards their investment and effort, growth that protects what they have built, and an organisation equipped to endure and evolve.

Experience has taught us that business challenges are interconnected. Profitability is linked to the business model, growth affects liquidity, and the quality of decisions depends on governance and leadership capability. We therefore begin with an integrated understanding of the business before recommending a course of action.

We provide independent professional advice, communicate what clients need to know, and work with them to develop clear options and practical solutions aligned with their resources and capacity to implement.

I place particular importance on direct involvement by the firm's leadership in our advisory work, supported by rigorous analysis, review and specialist expertise. This approach maintains the quality of our judgement and deliverables.

We build lasting advisory relationships grounded in a deepening understanding of our clients' businesses, sustained trust, and organisational capabilities that endure beyond the engagement.

Mohammed Bin Saleh

Founder, Chief Executive Officer and Principal Consultant

Experience Shaped by Leadership and Accountability

Mohammed Bin Saleh

Founder, Chief Executive Officer and Principal Consultant



Mohammed Bin Saleh brings more than 22 years of professional experience in strategy, finance, investment, governance, audit and business leadership, both within Saudi Arabia and internationally.

His experience spans executive leadership, board and committee oversight, and the assessment of the financial and organisational implications of business decisions.

Boards and Committees

Experience serving on boards and chairing audit committees of listed and unlisted joint-stock companies, with practical insight into the relationships between shareholders, boards and executive management.

Capital and Investment Decisions

Experience in capital increases, financing arrangements, structured transactions, cross-border structures and engagements relating to public offerings.

Education and Professional Development

Executive education at Harvard Business School and Babson College, alongside professional certifications in capital markets, investment and corporate governance.

His Role in the Firm's Engagements

Assessing critical issues, evaluating alternatives, guiding the advisory approach, and reviewing key recommendations and deliverables.

Why Value Innovation?

Informed judgement. Focus on what matters.

01

We understand the business before recommending solutions

We connect strategy, finance, operations and governance to identify root causes beyond the visible symptoms.

02

We bring multidisciplinary expertise to critical decisions

We evaluate alternatives from strategic, economic and organisational perspectives, clarifying trade-offs and their business implications.

03

Our leadership remains directly involved

Our leadership engages directly in critical issues, supported by the team, specialist expertise and rigorous review.

04

We align our approach with your priorities and resources

We define a scope proportionate to the challenge, the company's stage of development and its resources, prioritising actions by impact and cost.

05

We support implementation and build capability

We translate recommendations into practical action and help your team develop the capabilities to sustain progress.

06

Our understanding deepens with the relationship

Ongoing advisory relationships deepen our understanding of your business, enabling more informed support as your priorities and circumstances evolve.

The Values That Guide Our Practice

- **Independence and Objectivity**
- **Quality and Professional Rigour**
- **Practical Value**
- **Practical Implementation**
- **Confidentiality and Trust**

Our Practice Areas

Four integrated practice areas focused on creating value.

Our four practice areas combine strategic, financial and organisational expertise. We begin by understanding the challenge, then bring together the services most relevant to the issue and the company's stage of development.

01 

Strategy and Transformation

Defining strategic direction, developing business models and shaping growth and expansion.

- Comprehensive Business Assessment and Strategic Direction
- Strategy, Growth and Transformation
- Business Model Development and Competitive Advantage
- Business Expansion and Market Entry

02 

Financial Advisory and Performance

Improving profitability and liquidity, strengthening resource efficiency and preparing businesses for investment.

- Profitability and Financial Performance Improvement
- Liquidity Management and Financial Efficiency
- Investment Readiness and Financial Planning

03 

Governance and Organisational Development

Clarifying roles, accountability and decision-making, and supporting business continuity across generations.

- Governance and Organisational Design
- Leadership Succession and Family Business Continuity

04 

Turnaround and Executive Leadership

Restoring stability, guiding critical decisions and strengthening leadership capability.

- Business Turnaround and Restructuring
- Executive Advisory and Leadership Development

Services are delivered individually or as an integrated engagement, according to the client's needs and the agreed scope of work.

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

Our Advisory Services

Our integrated advisory services help companies assess their position, define strategic direction and translate decisions into practical results.

01 | **Strategy and Transformation**



Comprehensive Business Assessment and Strategic Direction

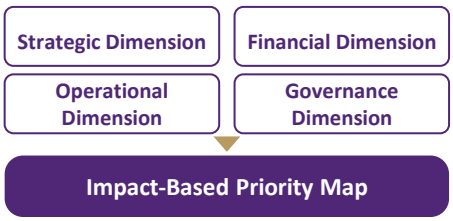
A clear view of the business. Priorities grounded in evidence.

When We Help

When leadership needs an independent assessment of the company's position, performance and priorities before a major decision, following a change in leadership or ownership, or when existing reports do not provide a complete picture.

Our Approach

We assess the business across strategy, finance, operations and governance. We distinguish symptoms from root causes, prioritise issues according to their impact, and identify the appropriate direction for the next stage.



Services Include

- Comprehensive Business Assessment
- Strategic Review
- Organisational Performance Diagnosis
- Priority Setting and Strategic Direction

Illustrative Deliverables

An integrated assessment report, an impact-based priority map, an initial strategic direction, and identification of key decisions and issues requiring further analysis.

Value to Your Business

Clarity for major decisions, with time and resources focused on the issues that matter most.

02 | **Strategy and Transformation**



Strategy, Growth and Transformation

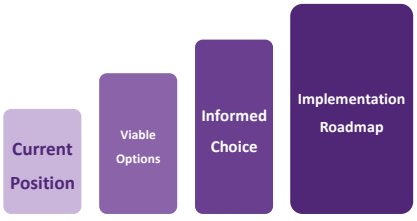
Clear choices for the next stage.

When We Help

When growth opportunities multiply and become difficult to prioritise, market conditions change, or the approach that delivered past success no longer meets the business's evolving needs.

Our Approach

We review the company's strategic position and business model, develop viable strategic options, and compare their financial implications, requirements and risks with the company's leadership. We then translate the chosen direction into priorities and an implementation roadmap.



Services Include

- Corporate Strategy
- Business Planning
- Growth and Transformation Strategies
- Strategic Repositioning

Illustrative Deliverables

A comparison of strategic options, a strategy grounded in evidence-based choices, an implementation roadmap with phases, responsibilities and performance indicators, and a financial model linking strategic direction to expected results.

Value to Your Business

Clear direction for resource allocation and growth that strengthens business value and long-term resilience.

Our Advisory Services

03 | Financial Advisory and Performance



Profitability and Financial Performance Improvement

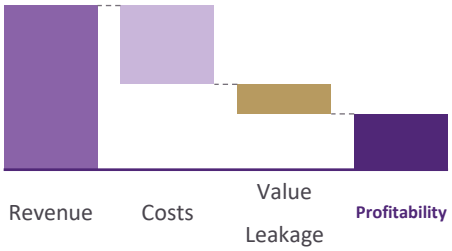
Understanding where profits are generated and where value is lost.

When We Help

When profits decline despite business growth, financial results do not reflect the resources committed and risks assumed, or margins erode without sufficient clarity about the causes.

Our Approach

We analyse profitability by product, customer and channel. We review the cost structure, pricing and sales mix, distinguishing issues rooted in the business model from those that can be improved through operational action.



Services Include

- Profitability and Profit Driver Analysis
- Cost Efficiency
- Pricing and Sales Mix Review
- Financial Performance Improvement

Illustrative Deliverables

A detailed profitability analysis, a diagnosis of margin erosion, a prioritised improvement plan with an estimated financial impact, and a monitoring dashboard linking actions to results.

Value to Your Business

Stronger profitability and improved returns on resources and capital employed.

04 | Financial Advisory and Performance



Liquidity Management and Financial Efficiency

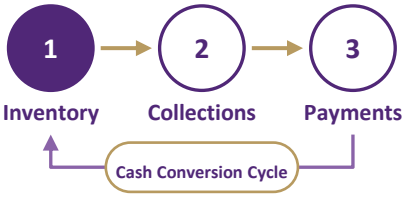
Liquidity to meet obligations and support growth.

When We Help

When sales growth does not translate into cash, pressure to meet obligations becomes persistent, or expansion places unsustainable demands on liquidity.

Our Approach

We analyse the cash conversion cycle, working capital, collection and payment terms, and inventory. We estimate cash requirements under different scenarios, then develop actions and policies to improve financial efficiency.



Services Include

- Working Capital Management
- Cash Planning and Forecasting
- Receivables Collection and Inventory Policies
- Short-Term Financing Efficiency

Illustrative Deliverables

A cash conversion cycle assessment, scenario-based cash forecasts, a liquidity and working capital management plan, and policies covering collections, inventory and short-term funding requirements.

Value to Your Business

Greater financial flexibility and stronger cash flow to meet obligations and support sustainable growth.

Our Advisory Services

05 | Turnaround and Executive Leadership

Business Turnaround and Restructuring

Decisive action to restore stability and protect business continuity.

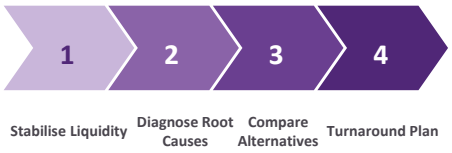


When We Help

When performance deteriorates, losses and liabilities accumulate, or pressure from lenders and financing partners intensifies, requiring urgent action to restore stability and preserve recovery options.

Our Approach

We begin by assessing liquidity and the company's ability to continue operating. We analyse the causes of deterioration across profitability, the business model, financing and decision-making, then compare recovery options and develop a phased turnaround plan.



A phased turnaround plan beginning with liquidity stabilisation.

Services Include

- Operational and Financial Restructuring
- Phased Turnaround Plans
- Debt and Liability Restructuring
- Managing Stakeholder Negotiations

Illustrative Deliverables

A diagnosis of the causes of distress, a turnaround plan beginning with liquidity stabilisation, a comparison of restructuring options and their implications and risks, and support in dealing with lenders, financing partners and stakeholders.

Value to Your Business

Restored stability, broader recovery options and protection of the value built over time.

06 | Strategy and Transformation

Business Model Development and Competitive Advantage

A business model that creates customer value and financial returns.

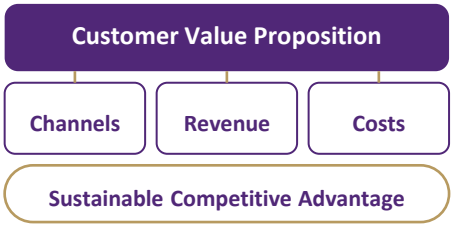


When We Help

When competitive advantage weakens, customer needs change, competing business models emerge, or costs grow faster than returns.

Our Approach

We analyse why customers choose the company and review its value proposition, channels, revenue streams and cost structure. We then develop alternatives that can be tested and implemented progressively.



Services Include

- Business Model Review
- Value Proposition Design
- Competitive Advantage Analysis
- Testing and Implementing Alternatives

Illustrative Deliverables

An assessment of the sources and sustainability of competitive advantage, a refined business model with a clear value proposition and a sound basis for profitability, and a plan to test and progressively implement alternatives.

Value to Your Business

A more sustainable competitive position and a compelling reason for customers to choose the company and remain loyal.

Our Advisory Services

07 | Financial Advisory and Performance

Investment Readiness and Financial Planning

Building investment readiness before negotiations begin.



When We Help

When a company is preparing for investment, financing, a partnership or a transaction and needs to assess its readiness and understand the alternatives and their implications before entering negotiations.

Our Approach

We examine the company from an investor's and lender's perspective, assessing its business model, performance, governance and risks. We identify readiness gaps and develop the financial analysis and supporting information required for informed decisions.



Services Include

- Feasibility Studies
- Financial Modelling and Planning
- Investment Materials
- Transaction Support within Our Professional Remit

Illustrative Deliverables

A readiness assessment and gap remediation plan, a feasibility study according to the agreed scope, an integrated financial model, investment materials, and a comparison of financing options and their implications.

Value to Your Business

Better-informed investment and financing decisions, with the business better prepared for negotiations.

08 | Governance and Organisational Development

Governance and Organisational Design

Clear responsibilities. Effective decision-making.

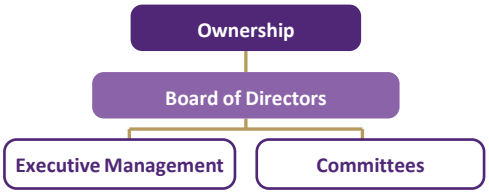


When We Help

When authority overlaps, decisions stall, organisational development fails to keep pace with growth, or relationships between owners, the board and management require clearer frameworks.

Our Approach

We assess how governance works in practice and how critical decisions are made. We then develop structures, delegated authorities and frameworks suited to the company's size and stage of development.



Services Include

- Corporate Governance Frameworks
- Organisational Design and Delegation of Authority
- Board and Committee Frameworks
- Decision-Making and Conflict of Interest Policies

Illustrative Deliverables

A governance maturity assessment, an organisational structure and documented delegation of authority, board and committee frameworks, policies covering decision-making, conflicts of interest and owner–management relationships, and a phased implementation plan.

Value to Your Business

More effective decision-making, clearer accountability and greater confidence among shareholders, lenders and partners.

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

Our Advisory Services

09 | Governance and Organisational Development

Leadership Succession and Family Business Continuity

An orderly transition that protects the business and the family.

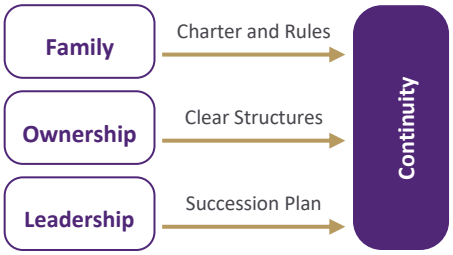


When We Help

When a transition in leadership or ownership is approaching, family and business considerations overlap, or the company needs to prepare the next generation and plan for continuity beyond the founder.

Our Approach

We assess the needs of both the family and the business, evaluate the readiness of leaders and existing structures, and establish ownership, management and succession arrangements through stakeholder dialogue and an appropriately phased approach.



Services Include

- Leadership Succession Plans
- Family Business Charters and Rules
- Ownership and Management Structures
- Intergenerational Transition Plans

Illustrative Deliverables

A leadership succession plan, a development pathway for the next generation, a charter or rules governing the relationship between the family and the business, a structure clarifying ownership and management roles, and a phased transition plan.

Value to Your Business

Leadership and business continuity across generations, while preserving family relationships and the organisation's legacy.

10 | Turnaround and Executive Leadership

Executive Advisory and Leadership Development

Independent advice that supports decisions and builds capability within the organisation.

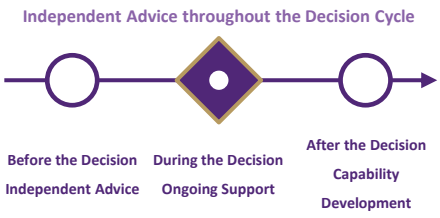


When We Help

When a business owner, chief executive or board needs an independent adviser to evaluate critical decisions, or when the demands of the next stage exceed the leadership team's readiness.

Our Approach

We provide ongoing support aligned with the pace of decision-making and the company's priorities. We assess leadership needs and design development programmes around real business issues and decisions.



Services Include

- Ongoing Advisory Retainers
- Business Development Engagements
- Executive Coaching and Mentoring
- Value Innovation Leadership Development Programmes

Illustrative Deliverables

Independent support on critical decisions, periodic priority reviews, leadership development plans, applied programmes and executive coaching, according to the engagement scope.

Value to Your Business

Stronger decision-making capability, lasting institutional knowledge and reduced dependence on any single individual.

Our Advisory Services

11 | Strategy and Transformation

Business Expansion and Market Entry

Disciplined expansion that protects the existing business and opens new opportunities.

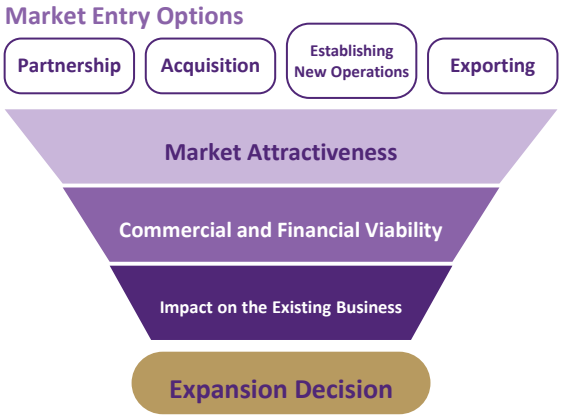
When We Help

When a company is considering entering a new market or expanding its activities and needs to assess the opportunity, its viability, and its implications for liquidity, capabilities and existing operations.

Our Approach

We assess market attractiveness and commercial and financial viability. We compare entry options, including partnerships, acquisitions, establishing new operations and exporting, and assess the implications of expansion for the existing business.





Services Include

- Market Entry Studies
- Expansion Options Assessment
- Target Operating Models
- Expansion Investment and Financing Plans
- Economic Feasibility Studies and Financial Plans
- Business Models
- Investment Presentations

Illustrative Deliverables

A scenario-based market and feasibility assessment, a comparison of entry options with an evidence-based recommendation, target business and operating models, an investment and financing plan, and an implementation roadmap with decision points.

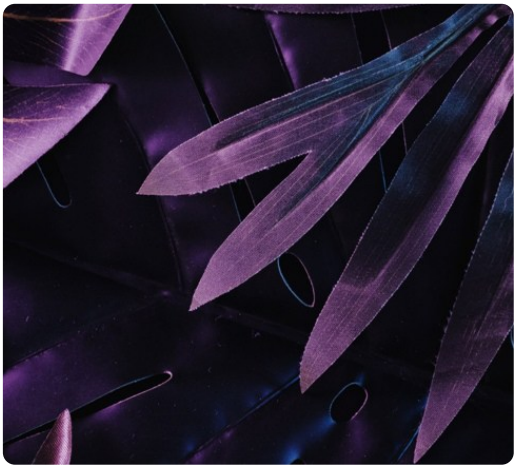
Value to Your Business

An informed expansion decision grounded in financial analysis and organisational capability, including a clear basis for deferring expansion where appropriate.

Leadership Development

Building lasting leadership capability.

We develop leaders through the real challenges and decisions their businesses face. By connecting knowledge with practice, we strengthen leadership judgement, team independence and readiness for the next stage of growth.



Strategic Thinking and Value Creation

Developing the ability to assess business realities, set priorities, and weigh alternatives and their implications.

Financial Acumen for Leaders

Understanding the relationship between profitability, liquidity and growth, interpreting performance indicators, and assessing the financial implications of decisions.

Governance and Board Effectiveness

Strengthening understanding of ownership, board and management roles, together with mechanisms for oversight, accountability and decision-making.

Leading Growth and Transformation

Building the ability to translate strategic direction into priorities, manage implementation and change, and develop the team.

Succession and Leadership Readiness

Assessing leadership readiness, identifying development needs and supporting the transfer of responsibilities.

Executive Coaching and Mentoring

Individual support focused on the challenges leaders face and the decisions for which they are accountable.

Our Development Approach

Business Cases | **Practice-Based Discussions** | **Decision Analysis** | **Executive Coaching** | **Progress Reviews**

How We Work

From understanding the business to enabling execution.

We begin with the challenge you face, the decision you need to make and the outcome you seek. Together, we define an engagement approach aligned with the issue and the organisation's resources.

01

Understand the Situation

We review the business, its information and performance, listen to decision-makers, and distinguish symptoms from root causes.

What You Receive

A clear diagnosis of the problem, its underlying causes and the priorities for action.

02

Evaluate the Options

We assess alternatives, comparing their viability, implications, risks and requirements, and clarify the trade-offs for leadership.

What You Receive

A structured assessment of the options and an evidence-based recommendation.

03

Develop the Solution

We develop solutions and action plans suited to the company's capabilities, with clear responsibilities, priorities, resources and performance indicators.

What You Receive

An actionable plan with clear responsibilities and measures of progress.

04

Support Implementation

We support implementation within the agreed scope, review progress and obstacles, and transfer knowledge to the client's team.

What You Receive

Practical implementation support and lasting capability within your team.

Throughout Every Stage

- Professional Independence
- Evidence-Based Analysis
- Economic Viability
- Leadership Involvement
- Knowledge Transfer

Our Engagement Models

Engagements aligned with your priorities. Relationships that evolve with your business.

At the outset, we agree on objectives, scope, deliverables, fees, timelines and progress reviews. The engagement model reflects the nature of the challenge and the support required.

01

Specialist Advisory Projects

Focused engagements addressing a specific issue or related set of challenges, with clearly defined deliverables and milestones.

These engagements include comprehensive business assessments, profitability and liquidity improvement, strategy and governance development, and feasibility and expansion studies.

02

Long-Term Advisory Retainers

Ongoing advice for business owners, chief executives and boards, aligned with evolving decisions and priorities.

These engagements include options analysis, discussion of critical decisions, performance reviews, priority monitoring and executive coaching.

03

Integrated Transformation and Turnaround Programmes

Multidisciplinary engagements addressing significant business change, from diagnosis and solution design through to implementation support.

These programmes include business turnaround and restructuring, organisational transformation, investment readiness and expansion.

Clear scope. Regular communication. Rigorous review.

Support aligned with the agreed engagement.

Our Sector Experience

Our experience spans the following sectors, reflecting the breadth of our client engagements.

Selected Areas of Experience

Real Estate
Residential and commercial complexes, and mixed-use real estate developments.

Education
Private schools, specialist colleges, training centres and centres for people with special needs.

Industry
Manufacturing facilities specialising in steel, plastics and furniture, alongside vehicle and machinery assembly projects.

Healthcare
Medical centres, rehabilitation centres and specialist healthcare services.

Transport and Logistics
Road transport, freight, warehousing and storage businesses.

Sports and Entertainment
Sports academies, entertainment centres and recreational facilities.

Retail and Restaurants
Restaurants, cafés and specialist retail stores.

Insurance
Insurance companies and online insurance brokerage businesses.

Tourism and Hospitality
Hotels, tourist resorts, aparthotels and serviced apartments.

Technology and Digital Platforms
Real estate, education and research platforms, digital information ventures and artificial intelligence applications.



Sector understanding informed by an integrated view of strategic, financial and organisational challenges.

Explore some of the organisations we have supported in the “Selected Clients” section.

Experience Beyond Borders

We combine professional experience across international markets with an understanding of the Saudi market to assess different business contexts and develop solutions aligned with each organisation's needs.

22+

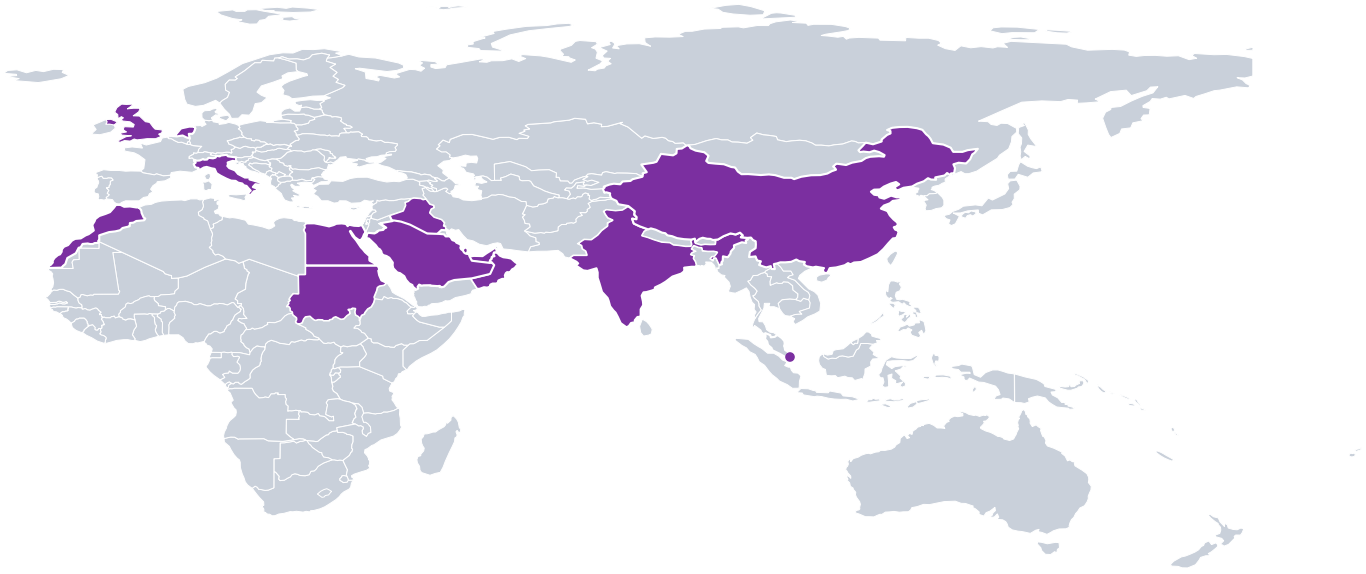
Founder's Professional Experience

2016

Established Since

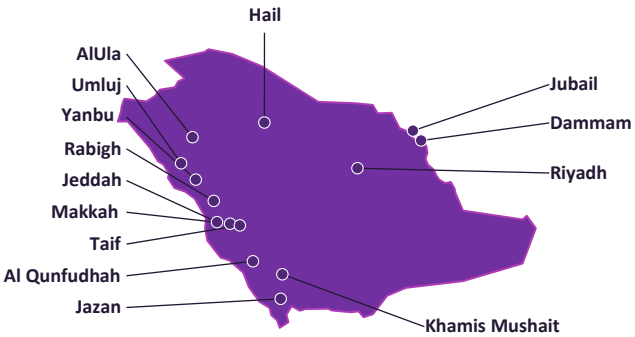
920+

Clients



- Saudi Arabia
- United Arab Emirates
- Qatar
- Bahrain
- Morocco
- United Kingdom
- Netherlands
- Italy
- Oman
- Iraq
- Sudan
- Egypt
- India
- China
- Hong Kong
- Singapore

Saudi Arabia — Our Project Locations



Experience across markets. Insight into what makes each business distinct.

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

Complementary Expertise. Greater Value for Your Business.

We bring together specialist expertise to meet each engagement's requirements, with clear responsibilities and coordinated delivery to maintain consistent quality.

We select the professionals we work with for their expertise, relevance to the engagement, independence and commitment to client confidentiality.

البنك المركزي السعودي
SAMA
Saudi Central Bank

هيئة التأمين
Insurance Authority

منشآت
monsha'at
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
Small & Medium Enterprises General Authority

بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK

معهد الإدارة العامة
Institute of Public Administration
IPA

غرفة جدة
JEDDAH CHAMBER

غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

غرفة جازان
JAZAN CHAMBER

شركة وادي مكة للتقنية
Wadi Makkah Company For Technology

صندوق الأمير سلطان بن عبدالعزيز التنموي
Prince Sultan bin Abdulaziz Development Fund

جامعة أم القرى
UMM AL-QURA UNIVERSITY

أمانة منطقة الرياض
RIYADH REGION MUNICIPALITY

غرفة مكة المكرمة
Makkah Chamber

جامعة جدة
University of Jeddah

Integrated expertise. Clear responsibilities. Consistent professional standards.

Selected Clients

Trust we value. Responsibility we uphold.

We have worked with companies and organisations across sectors and stages of growth, advising their leaders on performance, growth, governance and business continuity.

We begin by understanding each client's needs, align our work with their decisions and priorities, and protect the information entrusted to us.

Direct involvement. Deep understanding. Advice that informs decisions.

Relationships That Develop with Your Business

Deeper understanding. Advice that evolves with your needs.

We build lasting advisory relationships that evolve alongside our clients' businesses, from assessing their position and setting direction to improving performance and addressing new challenges.

As our understanding of the organisation deepens, we provide a more informed assessment of alternatives and help align priorities with its capabilities, circumstances and leadership ambitions.

Value Begins with a Better Decision.

When your business faces a critical decision or a challenge requiring independent insight and specialist expertise, we begin with a discussion to understand your situation and objectives.

We assess how we can help, then agree on the next steps, scope, deliverables and fees.

How We Begin

01 Initial Consultation	02 Shared Understanding of the Challenge	03 Agreement on Scope, Deliverables and Fees	04 Engagement Launch

Contact Information

Mohammed Bin Saleh
Founder & CEO

محمد بن صالح
الرئيس التنفيذي و المؤسس

+966 50 4949 140
www.value-in.com
alalawi@value-in.com
Kingdom of Saudi Arabia

VALUE INNOVATION MANAGEMENT CONSULTING

Phone
0570717949

Email
info@value-in.com

Website
www.value-in.com

Al Madinah Square Business Centre, Office 5, Jeddah, Saudi Arabia

ابتكار القيمة للاستشارات
Value Innovation Management Consulting

We bring clarity to ambition and help turn decisions into action.

Expertise grounded in an understanding of your business.

Independent advice that informs your decisions.

Practical support that strengthens your organisation.

VALUE INNOVATION MANAGEMENT CONSULTING

Value in Everything We Do

www.value-in.com

